

令和5年度

社員総会資料



第41回塩尻市観光写真コンテスト金賞作品『散歩道』

一般社団法人 塩尻市観光協会

報告第1号

令和4年度事業報告について

令和4年度事業について、一般社団法人塩尻市観光協会定款第38条の規定により、報告する。

令和4年度 一般社団法人塩尻市観光協会事業報告

1 観光宣伝事業

(1) 観光DXの取組

- ・公式サイト「時めぐり」とデジタルソーシャルメディアであるSNSをリンクさせ、Twitter・Instagram・Facebookを活用した効果的な情報発信
市と連携しながら保有するSNSアカウントの統合的な管理と解析をもとに有効な時間帯を割り出し、動画や情報を平日毎日投稿
- ・ネット型ニュースリリースシステム（デジタルPRプラットフォーム）を利用し、全国規模で幅広い媒体へのニュースリリースを配信することにより、広く効果的に情報が拡散され、令和4年度は16本のリリースを配信した。また、配信したニュースリリースの効果測定（アクセス解析）を行い活用していく。
- ・観光モデルプランのホームページへの掲載、紙媒体での観光パンフレット及びデジタル観光パンフレットの活用

(2) 観光パンフレット等の配布

- ・市内ならびに近隣市町村の宿泊施設や道の駅、観光地などに配布
- ・県観光機構東京事務所、同名古屋事務所等の県外観光情報拠点への配布
- ・メールや電話による郵送希望者への送付

2 誘客促進事業

(1) 着地型旅行商品造成事業

令和3年に地域限定旅行業を取得したことに伴い、本市ならではの魅力ある着地型旅行商品を開発し、モニターツアーを行うと共にターゲットを定めた営業活動を行った。

【奈良井宿・木曽平沢】

- ・10月29日（土）「錦秋の鳥居峠～奈良井宿を歩こう」（第6事業委員会）
参加人数11名 専門ガイドの案内で紅葉を愛でながら鳥居峠～奈良井宿を歩いた
- ・12月20日（火）～21日（水）
～伝統と技が息づく木曽漆器～職人から学ぶ本物の「漆工体験」
参加人数12名（FAMトリップツアー 旅行会社商品造成担当者対象）
→漆工体験の受入れ工房を5件開拓
※地域独自の観光資源を活用した地域の稼げる看板商品の創出事業（観光庁補助事業）

【高ボッチ高原】

- ・11月3日（木・祝）「高ボッチdeトレッキング」（第6事業委員会）
参加人数9名 鉢伏山～高ボッチまでを山岳ガイドの案内でトレッキング

【塩尻ワイン及びワイナリー】

- ・ 11月19日（土）「しおじりワインツアー」（第6事業委員会）

参加人数14名 市内のワイナリー2社を（柿沢・片丘エリア）巡り、昼食は人気の塩尻ワインとそれに合った食事を堪能

【商談会への参加】

- ・ 長野県学習旅行誘致推進説明会および旅行業者訪問（神戸・大阪）

会 場：ホテルモントレ大阪

開催日：令和4年7月6日（水）～7月8日（金）

商談件数：15社（阪急交通社、HIS、クラブツーリズム、JTBメディアリテリング、神戸観光局、FDA神戸空港支店 他）

- ・ 長野県学習旅行誘致推進説明会および旅行業者訪問（東京）

会 場：AP浜松町

開催日：令和4年8月30日（火）～8月31日（水）

商談件数：14件（三越伊勢丹ニッコウトラベル、JTBロイヤルロード銀座、GMT、JTBガイアレック 他）

※両日共にJTB社員（地域活性化起業人）帯同

今後JTBと連携した商品造成を企画（商談会、営業訪問等で提案）



「錦秋の鳥居峠～奈良井宿を歩こう」



「職人から学ぶ本物の漆工体験」FAMツアー



「高ボッチdeトレッキング」



「しおじりワインツアー」

(2) 地域資源を活用した新たな誘客事業

【高ボッチ高原】

昨年度改修した「でいだらボッチ館（管理棟）」及びテント・タープエリアを有効に活用するとともに、高ボッチ高原の保全と利用の両立を目指した各種体験プログラムを実施して来訪者の滞在時間の延長と満足度向上を図った。また、高ボッチ高原で発生した人命救助案件に対し、当管理人と職員対応し貢献した。

①高ボッチ高原開山祭 4月29日（祝・金）

- ・来訪者と関係者の安全を祈願し開山祭を開催
- ・有料化したキャンプ場及び改修したトイレのPR

②株式会社エイアンドエフ包括連携事業

- ・高ボッチ関連グッズの商品開発への協力
- ・各種イベントにおける備品の無償レンタルや情報発信等への協力

③でいだらボッチ館及びテント・タープエリアの管理・運営

- ・今年度より平日も含め全日で「でいだらボッチ館」をオープンしボッチマネージャー（管理人）を配置（4～12月）
- ・キャンプ場（テント・タープエリア）についてはオートサイト3区画、フリーサイト15区画を整備し今年度より有料（予約専用サイト「なっぷ」より申込）にて営業

④体験プログラムの開発

- ・当地が舞台となった人気アニメ「ゆるキャン△」に因んだ体験メニューや地元のコーヒー専門店に協力いただき商品化したオリジナルコーヒーを現地で淹れて楽しむ体験セットを提供

⑤高ボッチ高原の保全と活用 ※長野県地域発元気づくり支援金事業（3年目）

- ・キャンプ体験 10月22日（土）～23日（日）に実施（9月は雨天により中止）
参加者は7組17名（大人11名、小人6名） 参加費2,000円
- ・e-Bike体験 9月3日（土）、17日（土）、10月1日（土）、15日（土）
各日3回を予定したが、天候等により計8回実施
参加者は合計14名 参加費2,000円
- ・外来植物駆除 10月22日（土）に実施（9月7日、24日は雨天により中止）
参加者は16名 参加費無料
- ・ドローン体験 11月26日（土）に実施（11月13日は雨天により中止）
参加者は14名 参加費3,000円
- ・キッチンカーの誘致 9月～11月にかけて6日間8台が出店
- ・「ゆるキャン△」の聖地巡礼マップを2,000部と拡大パネルを2枚製作

⑥高ボッチ高原オリジナルの新商品開発及び飲食物の販売拡大

- ・新商品として缶バッジ、高ボッチノート、ゆるキャン△とコラボしたオリジナル商品（キーホルダー、LEDライト）等を製作、販売
- ・飲食物として冷凍ピザ、冷凍おやき（館内で自主調理にて食事可能）、アイスを販売

●キャンプ場利用者数5,041名、利用料4,909,182円

でいだらボッチ館売店販売額 3,396,040円

令和4年度協力金661,505円（令和3年度実績241,502円）※別紙参照



キャンプ場 フリーサイト



キャンプ場 オートサイト



体験セット



オリジナルボトル/カップ



オリジナルステッカー



「ゆるキャン△」キーホルダー



e-Bike 体験



「ゆるキャン△」聖地巡礼パネル/パンフレット



キャンプ体験



キッチンカー誘致



保全活動（自然保護ボランティア）

(3) 地域資源を活用したイベントの実施

各事業委員会が主担当として企画及び運営を行うとともに、市観光課、商工会議所等と連携イベントを実施して誘客促進に努めた。

【第1事業委員会】

① 小坂田公園納涼花火大会《主催：協会事務局実行委員会》

開催日 8月17日（水）

→コロナ禍により中止

【第2事業委員会】

① みどり湖へら鮒釣り大会《主催：実行委員会》

開催日 7月17日（日）

→大会の開催は4年ぶりで、さらにみどり湖での開催は約10年ぶりとなった。

参加人数 86人

入賞者数 20名

② 高ボッチ高原観光草競馬大会《主催：協会事務局実行委員会》

開催日 8月6日（土）

→災害による道路通行不可のため、代替イベントを開催

- ・「自然の中のふれあい広場～かわいい動物大集合～」と題し、旧チロルの森を借用し、動物との触れ合いをメインとしたイベントを開催した。また、会場内に高ボッチ高原観光草競馬大会の歴史がわかるパネルの展示や装飾を行った。

参加人数 約2,700人



【第3事業委員会】

① 塩尻玄蕃まつり《主催：商工会議所事務局実行委員会》

開催日 7月30日（土）

→コロナ禍により中止

② 塩尻観光写真コンテスト《主催：観光協会事務局実行委員会》 「自然の中のふれあい広場」

募集期間10月5日（水）まで

→審査会10月21日（金）

発表・展示11月3日（木・祝）

- ・題材「塩尻のベストショット！」

・応募者数 43名（前年-8名）

・応募作品数 106点（前年-14点）

・入賞数 金賞1名、銀賞2名、銅賞2名、入賞10名、佳作10名

・金賞作品は「散歩道」（R5総会資料表紙参照）

③ しおじりトライアングルえんにち《主催：商工会議所・市観光課・観光協会》

開催日 10月22日（土）・23日（日）

→塩尻駅前及びえんぱーく、えんてらすにて密回避による分散開催

- ・当協会は臨時酒類販売免許の申請によりワイン、酒、ジュースのボトル販売を実施
販売売上117,463円

【第4事業委員会】

① 塩尻ワイナリーフェスタ 《主催：市観光課事務局実行委員会》

開催日：5月28日（土）・5月29日（日）

→平出遺跡公園にて『ワインピクニック』として開催。

来場者数1,800名（900名×2日間）※通常開催時の1/3程度

・当協会には臨時酒類販売免許の申請によりボトルワイン販売ブースを出店

販売売上134,200円

②ぶどうまつり→「ぶどう狩り」の名称で開催 《主催：協会事務局実行委員会》

開催日：8月下旬～10月下旬

料金：600円～（小学生以上）、300円～（3歳以上）

→抽選応募数2,321枚（前年1,917枚・404枚増）

【第5事業委員会】

① 木曾漆器祭・奈良井宿場祭 《主催：市観光協課事務局実行委員会》

開催日 6月3日（金）～5日（日）

→6月4日（土）と5日（日）に奈良井公民館にて市内宿場の紹介及び刀剣等を展示

② 街道交流事業実行委員会

・ウォーキングツアー「街道を歩く」

開催日 5/12, 5/19, 6/2, 6/16, 6/30, 9/22, 10/6, 10/20, 11/10, 11/17（全10回）

場 所 主に塩尻市内の宿場を通るコース（中山道、初期中山道、善光寺街道）

ガイド 平林 袈裟雄 先生

→参加人数 185名（56名）

・塩尻宿灯明まつり

開催日 12月31日

・第4回奈良井宿灯明まつり

開催日 2月25日（土）、26日（日）

・第9回地域文化に触れる総合学習

開催日 11月12日（土）

→参加校4校（塩尻東小、塩尻中、広丘小、広陵中）

約50名が来場

③ DINING OUT KISO-NARAI

開催日 7月23日（土）、24日（日）

→日本のどこかで数日だけ開店するプレミアムな野外レストランを日本を代表するシェフ・長谷川在裕氏を迎え奈良井宿で開催。当日のサービスや調理補助には地元の方に協力していただいた。

各日40名限定、計80名

④ 遺跡を彩る光の旅（平出遺跡公園ライトアップ）

開催日1月27日（金）、28日（土）

→来場者数2,400名（2日間）



街道を歩く



DINING OUT

【その他連携イベント】

- ・塩尻駅開業周年記念イベントの支援

5月22日（日）（写真展は4月22日～5月7日）

- ・JRさわやかウォーキング

6月4日（土）

【駅ぶどう維持管理】塩尻駅観光施設設置協議会

駅ぶどうワイン及びジュースの醸造・販売

- ・誘引・芽かき作業 5月31日（火）

- ・笠懸け（大門保育園）7月5日（火）

- ・園児による収穫祭（大門保育園）9月16日（金）

- ・ナイアガラ収穫（ジュース用）9月28日（水）

- ・メルロ収穫（ワイン用）10月11日（火）

- ・駅西口マスカット・ベリーA収穫（ジュース用）10月19日（水）

【協会オリジナルワイン・ジュース醸造・販売】

- ・塩尻駅周年記念ボトル「塩尻駅メルロ 2021」販売 5月22日（日）

- ・10月22日（土）塩尻駅メルロ 2021 及び

マスカット・ベリーA ジュース、ナイアガラジュース販売。

【塩尻ワインPR販売】※臨時酒類小売販売を活用

- ・5/7（土）「穂高神社式年遷宮祭 あづみ野テラス」 安曇野市

- ・5/15（日）「塩尻ワイン販売会」 無印良品ツルヤ塩尻広丘店

- ・5/28（土）29（日）「塩尻ワイナリーフェスタ 2022」 平出遺跡公園

- ・6/18（土）「善光寺御開帳 2022 信州郷土食フェア」 長野市

- ・7/9（土）10（日）「第39回全国都市緑化北海道フェア」 北海道恵庭市

- ・7/15（金）16（土）「信州しおじりサマーフェスタ」 新宿区

- ・10/15（土）16（日）「RKBカラフルフェス 2022」 福岡市

- ・10/22（土）23（日）「しおじり食のトライアングルえんにち 2022」 塩尻駅前公園

- ・11/16（水）17（木）18（金）「金山総合駅信州・松本地域の物産と観光展」 名古屋市

- ・11/11（金）12（土）「信州しおじり×Massa BAR&BISTRO スペシャルインバー」 名古屋市

- ・11/19（土）20（日）「名古屋城秋まつり 尾張藩連携フェア」 名古屋市

- ・12/3（土）4（日）「JTB ワインセミナー」 東京有楽町及び銀座

- ・12/10（土）「塩尻ワインで楽しむ大人のクリスマス」 新宿区

- ・1/14（土）15（日）「2023Audi 松本 New Year Fair」 Audi 松本店

- ・1/27（金）28（土）「遺跡を彩る光の旅」 平出遺跡公園

- ・2/25（土）26（日）「奈良井宿灯明まつり」 奈良井宿

- ・3/18（土）19（日）「Outdoor Wine Fest2023」 松本市（信毎メディアガーデン）

●ワイン販売売上 1,558,619円



JR 塩尻駅ホームのぶどう園



塩尻駅メルロ 2021

「RKB カラフルフェス 2022」



(4) 二次交通対策事業

隣接する観光資源を結ぶシャトルバスを運行し、来訪者の利便性を高めることによって滞在時間の延長を図った。

- ・重伝建周遊バス（5月14日～11月27日の土・日・祝日）

→奈良井宿と木曽平沢間で運行

運行日数 81日（昨年比4日減）

乗車人数 2,712名（398名増）



重伝建バス

(5) 広域周遊観光の推進

周辺観光関係団体との連携により広域観光の推進を図る

- ・松本城・奈良井宿歴史ツーリズム事業実行委員会

※長野県地域発 元気づくり支援金事業（2年目）

- ・中山道鳥居峠観光宣伝協議会による鳥居峠の整備や熊鈴、桧笠のレンタル

- ・奈良井宿観光協会、奈良井区が実施する鳥居峠整備（草刈り等）への協力（年2回）

3 観光案内施設等の運営

- (1) 塩尻市観光センター及び奈良井宿案内所において、市内のみならず近隣の細やかな観光情報を提供することにより、来訪者の満足度向上に努めた。また、インバウンド再開に向けた受入準備を進め、外国語を話せる職員を配置し、ポケトーク（翻訳機）を活用し対応。

①塩尻市観光センター運営

◆観光案内業務

◆観光レンタサイクル運營業務 338件

◆塩尻駅前駐車場大型バス駐車場利用料金収受一部受託 17件

◆問合せに対してのパンフレット・資料送付 198件

②奈良井宿観光案内所運営

◆観光案内業務

◆奈良井宿ボランティアガイド受付・手配業務 69件

◆奈良井宿観光協会・奈良井区連携業務（FC受付窓口）相談件数43件、実績37件

◆問合せに対してのパンフレット・資料送付 167件

◆外国人来訪者数 149名（10月以降復活の兆し）

- (2) 奈良井駅の運営を受託し、切符販売と荷物預かり業務を行い、来訪者の利便性の向上に努めた。

◆切符受託販売業務 482,434円（前年比316,673円増）

◆手荷物預かり業務 2,182件（前年比1,147件増）

◆観光案内業務

◆外国人来訪者数 372名（10月以降復活の兆し）

- (3) 道の駅「奈良井木曽の大橋」案内施設の運営を受託し、車両での来訪者に対して観光情報を提供し満足度の向上に努める。

4 観光センターショップ運営

塩尻産ワインを中心とした地場産品や県内土産商材、協会のオリジナル商品等を取りそろえ、交通の要衝・塩尻市ならではのショップ運営を実施。

(1) 地場産品販売

- ・木曾漆器ほか木工製品
- ・農産物加工品等
- ・季節の果物
- ・その他

(2) 酒類小売販売

- ・塩尻産ワイン
- ・塩尻の日本酒

(3) 会員商品販売

- ・菓子類
- ・オリジナルグッズ
- ・その他



観光センター



売店

●観光センター売店販売売上 21,464,130円

5 新型コロナウイルス感染症対策事業

新型コロナウイルスのまん延により大打撃を受けた観光事業に対し、塩尻市の観光需要の早期回復を目的とした補助事業

① バス運行支援金事業

- ・バス利用支援

(1) 1台1日あたり、バス代金の1/2 (1,000円未満切捨)

上限100,000円

(2) 1回の利用で二日間 上限200,000円

対象者:市内のバス会社を利用し、旅行者のうち2/3程度が塩尻市民であることに限る。

また、旅行会社は塩尻市に営業所を有する事業者に限る。

新型コロナウイルスワクチンを3回接種している又は、旅行日1週間以内の検査結果が陰性であること。

第1弾 4月27日(水)～6月30日(木) 40台

第2弾 1月10日(火)～3月12日(日) 35台

※3月13日～3月31日までは塩尻市単費で実施

- ・バスツアー企画支援(しおじり探検隊)

新型コロナウイルス感染症の世界的な広まりによって遠方への旅行を自粛せざるを得ない事情に鑑み塩尻市民に向けた企画による経済活動を通じて、コロナ禍でダメージを受けている地元産業の支援を行った。

補助額: 6,470,000円

(1) 地球の宝石箱でナイトミュージアム！？工作体験で夏の思い出を作ろう！

開催日：8月1日（月）参加者26名

8月10日（水）参加者20名

料金：大人1,500円、小人500円

バス会社：（有）平成交通



(2) 学ぼう・作ろう！平出のむかしむかし

開催日：8月2日（火）参加者17名

8月9日（火）参加者10名

料金：大人1,500円、小人500円

バス会社：朝日観光自動車（株）



しおじり探検隊

補助額：289,080円

② しおじり宿泊割支援金事業

市内の宿泊施設に宿泊する方にその宿泊費用の一部を補助。

(1) 5,000円以上10,000円未満の宿泊代金 一人1泊当たり1,000円

(2) 10,000円以上の宿泊代金 一人1泊当たり3,000円

※(1)、(2)とも補助対象の最大泊数は2泊まで

対象者：市内のバス会社を利用し、旅行者のうち2/3程度が塩尻市民であることに限る。

また、旅行会社は塩尻市に営業所を有する事業者に限る。

新型コロナウイルスワクチンを3回接種している又は、旅行日1週間以内の検査結果が陰性であること。

第1弾 4月27日（水）～6月30日（木）19施設443名

第2弾 1月10日（火）～3月12日（日）10施設228名

※3月13日～3月31日までは塩尻市単費で実施

補助額：1,690,000円

③ しおじり観光タクシー割事業 4月27日（水）～6月30日（木）374台

1台1利用あたり、タクシー利用代金の1/2とし、上限10,000円

対象者：観光目的のタクシー利用であること。

発着のいずれもが市内であり、かつ発着のいずれかが観光地であること。但し、松本空港は除く。

新型コロナウイルスワクチンを3回接種している又は、旅行日1週間以内の検査結果が陰性であること。

第1弾 4月27日（水）～6月30日（木）374台

第2弾 9月16日（金）～11月30日（水）150台

第3弾 1月10日（火）～3月12日（日）18台

※3月13日～3月31日までは塩尻市単費で実施中

補助額：602,095円

④ 市内宿泊客ぶどうおもてなし事業

市内の宿泊施設を訪れるお客様へ塩尻市特産品のぶどう（ナイヤガラ）をウェルカムフルーツとして無償提供することで、旅行者の満足度向上を図る。また、関連する市内事業者の売上に貢献した。

9月16日（金）～24日（土）11施設1,065房

補助額：523,000円

⑤ 体験・土産クーポン+Plus 支援金事業

市内の宿泊施設に宿泊した方1人につき、市内のお土産店や体験施設で利用できるクーポン券1枚1,000円分（500円×2枚）を贈呈。

9月16日（金）～11月30日（水）

25宿泊施設で配付し、66店舗2,056枚利用

補助額：1,028,000円

令和4年 高ボッチ高原利用状況

高ボッチ高原来訪者数

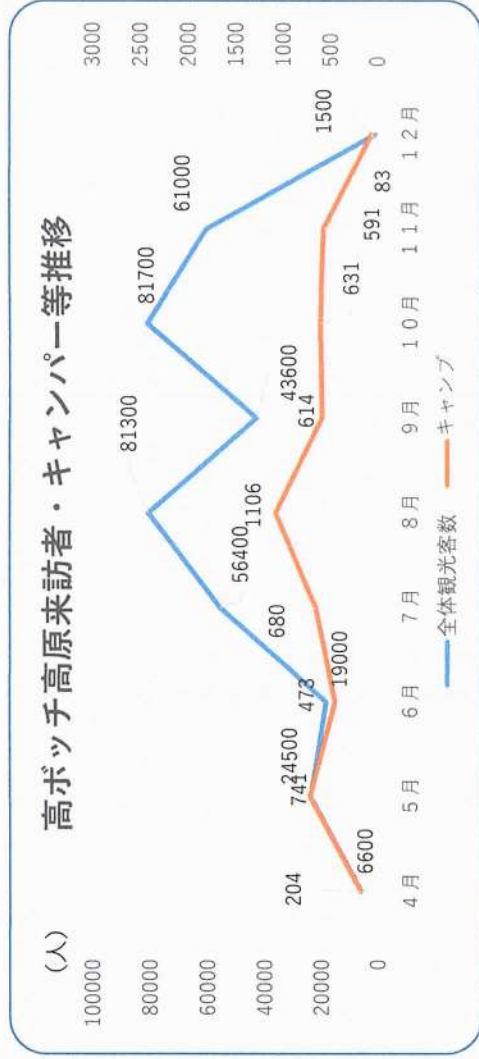
H30	R1	R2	R3	R4
164,500人	166,700人	128,600人	335,000人	375,600人

でいだらボッチ館 開館日数・来館者・キャンプ場利用者数

R3.4.30～R3.10.10 土日祝日：55日間 来館者数 3,160人
R4.4.21～R4.12.4 全日：227日間 来館者数 13,708人
キャンプ場利用者数 5,041人（大人4,663人、こども378人）

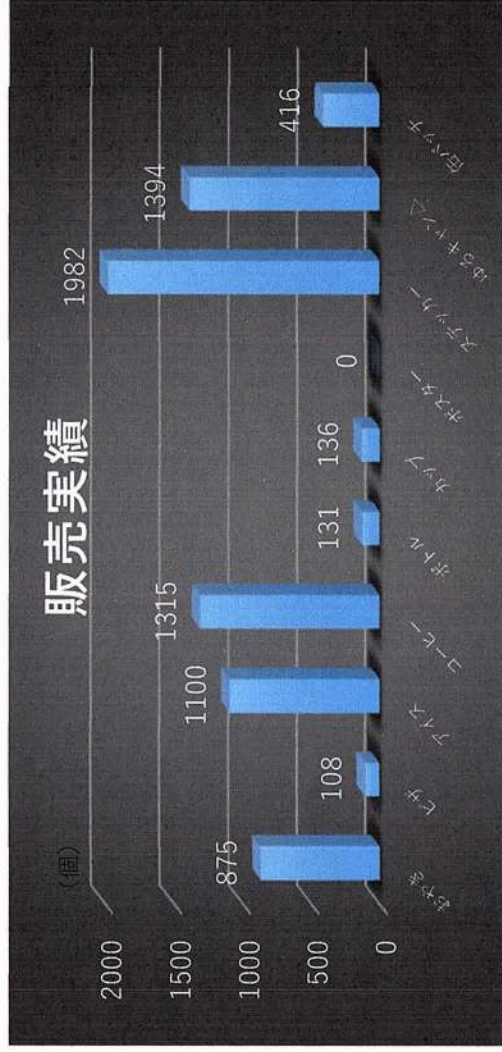
月別利用者推移

利用者は休日に集中しているが、平日も含め男女比8：2、ソロキャンパーが6割程度と様々な形態で利用されている。



グッズ販売実績 約 3,400,000円

でいだらボッチ館の開館時間のみ、高ボッチ高原限定商品等を中心に、販売を行った。



議案第 1 号

令和 4 年度収支決算について

令和 4 年度収支決算について、一般社団法人塩尻市観光協会定款第 3 8 条の規定により、総会の承認を求める。

決 算 報 告 書

(第 7 期)

自 令和 4年 4月 1日
至 令和 5年 3月31日

一般社団法人 塩尻市観光協会

塩尻市大門一番町12番2号

貸 借 対 照 表

令和 5年 3月31日 現在

一般社団法人 塩尻市観光協会

(単位: 円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】	25,057,913	【流動負債】	8,839,514
現 金 及 び 預 金	17,091,626	買 掛 金	986,391
売 掛 金	3,734,753	未 払 費 用	1,966,666
有 価 証 券	50,000	未 払 法 人 税 等	4,266,400
商 品	3,456,779	預 り 金	135,000
貯 蔵 品	11,754	仮 受 金	1,485,057
立 替 金	116,150	負 債 の 部 合 計	8,839,514
未 収 入 金	596,851	純 資 産 の 部	
【固定資産】	368,003	【株主資本】	16,586,402
【有形固定資産】	198,003	利 益 剰 余 金	16,586,402
車 両 運 搬 具	3	そ の 他 利 益 剰 余 金	16,586,402
工 具 器 具 備 品	198,000	繰 越 利 益 剰 余 金	16,586,402
【投資その他の資産】	170,000		
差 入 保 証 金	20,000		
旅 行 業 者 営 業 保 証 金	150,000	純 資 産 の 部 合 計	16,586,402
資 産 の 部 合 計	25,425,916	負 債 及 び 純 資 産 合 計	25,425,916

損 益 計 算 書

自 令和 4年 4月 1日
至 令和 5年 3月31日

一般社団法人 塩尻市観光協会

(単位: 円)

科 目	金 額	
【売上高】		
会 費 収 入	3,000,000	
補 助 金 収 入	87,398,196	
諸 収 入	968,213	
そ の 他 補 助 金 収 入	8,468,955	
グラスワイン販売収入	352,700	
そ の 他 販 売 収 入	387,930	
レンタサイクル料	35,800	
駐 車 場 手 数 料	2,142	
切 符 販 売 手 数 料	579,341	
荷 物 預 か り 料	724,800	
奈良井宿ガイド手数料	8,300	
高速バス乗車券販売手数料	760	
ワ イ ン 販 売 収 入	1,558,619	
受 託 販 売 手 数 料	2,600,367	
売 店 販 売 収 入 8 %	5,343,574	
売 上 値 引 き 高	-60,979	
売 店 販 売 収 入 10 %	13,581,168	
ポ ッ チ 館 販 売 収 入 8 %	965,600	
ポ ッ チ 館 販 売 収 入 10 %	2,430,440	
キ ャ ン プ 場 利 用 料	4,909,182	
奈 良 井 宿 ガ イ ド 料	64,800	
振 興 バ ス 販 売 手 数 料	56,800	
売 上 高 合 計		133,376,708
【売上原価】		
期 首 商 品 棚 卸 高	2,546,151	
当 期 商 品 仕 入 高	18,471,115	
合 計	21,017,266	
期 末 商 品 棚 卸 高	3,456,779	
売 上 原 価		17,560,487
売 上 総 利 益 金 額		115,816,221
【販売費及び一般管理費】		
販売費及び一般管理費合計		106,186,891
営 業 利 益 金 額		9,629,330
【営業外収益】		
受 取 利 息	267	
雑 収 入	1,123,134	
営 業 外 収 益 合 計		1,123,401
【営業外費用】		

科 目	金 額	
雑 損 失	34,931	
営 業 外 費 用 合 計		34,931
経 常 利 益 金 額		10,717,800
税引前当期純利益金額		10,717,800
法人税・住民税及び事業税		4,266,400
当 期 純 利 益 金 額		6,451,400

販売費及び一般管理費内訳書

自 令和 4年 4月 1日
至 令和 5年 3月31日

一般社団法人 塩尻市観光協会

(単位： 円)

科 目	金 額
雑 給	19,161,706
賞 与	3,566,271
法 定 福 利 費	3,867,900
福 利 厚 生 費	1,546,820
広 告 宣 伝 費	1,522,019
会 議 費	341,956
旅 費 交 通 費	643,352
消 耗 品 費	1,550,091
修 繕 費	230,580
地 代 家 賃	148,190
保 険 料	179,551
租 税 公 課	90,982
寄 付 金	27,150
減 価 償 却 費	1,045,042
雑 費	292,735
給 与 手 当	11,528,343
給 与 負 担 金	2,056,138
印 刷 製 本 費	1,520,860
光 熱 水 費	1,555,389
通 信 運 搬 費	1,480,800
使 用 料 及 び 賃 借 料	2,426,163
委 託 費	36,476,250
交 際 費	47,980
燃 料 費	397,703
報 償 費	119,537
手 数 料	1,088,643
口 座 手 数 料	240,345
研 修 費	7,000
各 種 事 業 へ の 負 担 金	12,196,795
各 種 団 体 会 費 ・ 負 担 金 等	653,600
F D A利用促進助成事業	177,000
販売費及び一般管理費合計	106,186,891

株 主 資 本 変 動 計 算 書

自 令和 4年 4月 1日
至 令和 5年 3月31日

一般社団法人 塩尻市観光協会

(単位： 円)

【株主資本】

資 本 金	当期首残高		0
	当期末残高		0
利 益 剰 余 金			
そ の 他 利 益 剰 余 金			
繰 越 利 益 剰 余 金	当期首残高		10,135,002
	当期変動額	当期純利益金額	6,451,400
	当期末残高		16,586,402
利 益 剰 余 金 合 計	当期首残高		10,135,002
	当期変動額		6,451,400
	当期末残高		16,586,402
株 主 資 本 合 計	当期首残高		10,135,002
	当期変動額		6,451,400
	当期末残高		16,586,402
純 資 産 の 部 合 計	当期首残高		10,135,002
	当期変動額		6,451,400
	当期末残高		16,586,402

注 記 表

一般社団法人 塩尻市観光協会

この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法又は旧定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

また、平成15年4月1日以後に取得した取得価額30万未満の資産については、取得時に費用処理しております。

(2) 無形固定資産

均等償却を採用しております。

3. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式を採用しております。

収益認識に関する注記

当期の収益を収益の性質等によって区分した場合における区分ごとの収益の金額など

収益を理解するための基礎となる情報

当期及び翌期の収益の金額を理解するための情報

その他の注記

当期末繰越利益剰余金 16,586,402円は一般社団法人塩尻市観光協会経理規定第27条の規定により、翌年度に繰り越すものとする。

令和4年度 一般社団法人塩尻市観光協会 収支決算書(補足資料)

収入額	134,500,109
支出額	128,048,709
差引残高	6,451,400

収 入

(単位：円)

経費区分	予算額 (A)	決算額 (B)	差額 (A-B)	備考
1 会費収入	3,000,000	3,000,000	0	
年会費	3,000,000	3,000,000	0	法人、個人
2 補助金収入	112,982,000	95,867,151	17,114,849	
1 塩尻市運営補助金	54,836,000	54,836,000	0	
事業負担金	2,635,000	2,635,000	0	小坂田花火、草競馬、玄蕃まつり中止
団体等負担金	553,000	553,000	0	各種団体会費、負担金等
特別負担金	200,000	200,000	0	F D A利用促進助成事業負担金
運営負担金	27,764,000	27,764,000	0	協会運営負担金
観光宣伝費	2,550,000	2,550,000	0	パンフレット制作・印刷等
観光センター、奈良井案内所管理運営費	10,038,000	10,038,000	0	案内業務等
観光センター売店運営費	6,312,000	6,312,000	0	
奈良井駅管理運営費	3,529,000	3,529,000	0	切符販売、荷物預かり、案内
高ボッチ高原トイレ清掃費	204,000	204,000	0	
奈良井宿道の駅案内・駐車場交通整理費	684,000	684,000	0	
駅どう管理費	367,000	367,000	0	
2 塩尻市補助金	48,146,000	32,562,196	15,583,804	
ワイナリー循環バス運行費	250,000	0	250,000	
重伝建周遊バス運行費	2,896,000	2,283,400	612,600	
コロナ関連・観光産業振興	25,000,000	10,278,796	14,721,204	14,721,204 戻入
コロナ関連・観光DX 事業	0	0	0	
地域の魅力発信事業	20,000,000	20,000,000	0	
3 その他補助金	10,000,000	8,468,955	1,531,045	
その他補助金	10,000,000	8,468,955	1,531,045	観光庁、元気づくり支援金
3 営業収入	19,787,000	33,541,344	△ 13,754,344	
1 販売収入	14,300,000	23,763,379	△ 9,463,379	
観光センター売店	12,000,000	18,924,742	△ 6,924,742	仕入販売収入
売上値引き高		-60,979		会員値引き
売店委託販売手数料	1,000,000	2,590,569	△ 1,590,569	観光センター
グラスワイン販売収入	100,000	352,700	△ 252,700	
ワイン販売収入	1,000,000	1,558,619	△ 558,619	酒類販売
ワイン委託販売手数料	0	9,798	△ 9,798	ワイン消費拡大イベント
その他販売収入	200,000	387,930	△ 187,930	絵はがき等
2 営業収入	5,487,000	9,777,965	△ 4,290,965	
レンタサイクル料	30,000	35,800	△ 5,800	駅前観光センター
高ボッチキャンプ場利用料	3,300,000	4,909,182	△ 1,609,182	高ボッチ高原
でいだらボッチ館販売収入	1,500,000	3,396,040	△ 1,896,040	〃
イヤホンガイドレンタル料	50,000	0	50,000	
切符販売手数料	300,000	579,341	△ 279,341	奈良井駅
荷物預り料	300,000	724,800	△ 424,800	〃
奈良井宿ガイド取次手数料	5,000	8,300	△ 3,300	奈良井宿案内所
奈良井宿ガイド料		64,800	△ 64,800	奈良井宿案内所
その他販売手数料	2,000	59,702	△ 57,702	駅前観光センター
4 諸収入	960,000	968,213	△ 8,213	
1 その他	960,000	968,213	△ 8,213	R K B、各ツアー参加費他
売上高計	136,729,000	133,376,708	3,352,292	
営業外収益	301,000	1,123,401	△ 822,401	
1 受取利息	1,000	267	733	
2 雑収入	300,000	1,123,134	△ 823,134	高ボッチ協力金、法人税還付他
特別利益	1,000	0	1,000	
収入計	137,031,000	134,500,109	2,530,891	

支 出

経費区分	予算額(A)	市運営補助金	決算額(B)	差額 (A-B)	備考
1 売上原価	11,046,151		17,560,487	△ 6,514,336	
1 期首商品棚卸高	2,546,151		2,546,151	0	
2 当期商品仕入高 (売店)	8,500,000		12,540,108	△ 4,040,108	
3 当期商品仕入高 (高ボッチ)			2,558,459	△ 2,558,459	
4 当期商品仕入高	3,000,000		3,372,548	△ 372,548	ワイン、絵はがき等
5 期末商品棚卸高	3,000,000		3,456,779	△ 456,779	
2 事業費	94,361,000		77,735,463	16,625,537	
1 観光宣伝費	2,376,000	2,550,000	2,638,163	△ 262,163	
広告宣伝費	1,000,000		1,175,264	△ 175,264	各種媒体広告、ノベルティ等
消耗品費	50,000		62,080	△ 12,080	
旅費交通費	300,000		309,690	△ 9,690	観光キャンペーン、商談会等
印刷製本費	500,000		506,550	△ 6,550	各種パンフレット制作・印刷
通信運搬費	400,000		465,042	△ 65,042	パンフレット等郵送料
報償費	126,000		119,537	6,463	フォトコンテスト賞金等
2 誘客コンテンツ開発費	640,000		403,692	236,308	着地型旅行商品造成関係
広告宣伝費	100,000		152,100	△ 52,100	集客広告
印刷製本費	40,000		36,300	3,700	チラシ印刷
委託費	500,000		215,292	284,708	ツアー催行委託
3 観光センター、奈良井案内所管理運営費	9,933,000	10,038,000	10,008,115	△ 75,115	
雑給	8,000,000		7,716,333	283,667	案内職員6人
賞与	100,000		100,000	0	
福利厚生費	500,000		366,152	133,848	福利厚生事業会費、通勤手当
地代家賃	72,000		72,000	0	奈良井会館
雑費	70,000		66,600	3,400	観光センター廃棄物処理料
光熱水費	840,000		1,410,170	△ 570,170	電気料 (売店と合算)
通信運搬費	166,000		162,625	3,375	電話料
使用料及び賃借料	100,000		69,960	30,040	AED使用料
燃料費	85,000		44,275	40,725	灯油代 (奈良井案内所)
4 観光センター売店	7,617,000	6,312,000	7,509,395	107,605	
雑給	5,700,000		5,751,328	△ 51,328	職員3人
賞与	567,000		566,600	400	
福利厚生費	150,000		173,500	△ 23,500	福利厚生事業会費、通勤手当
広告宣伝費	100,000			100,000	
消耗品	200,000		337,732	△ 137,732	
備品購入費	100,000		0	100,000	
修繕費	50,000		0	50,000	
使用料及び賃借料	80,000		118,800	△ 38,800	在庫管理、売上集計サービス
委託費	100,000		159,500	△ 59,500	MEGURUプロジェクト
手数料	350,000		401,935	△ 51,935	クレジット手数料
光熱水費	220,000		0	220,000	観光センターと合算払い
5 奈良井駅管理運営費	3,270,000	3,529,000	3,305,727	△ 35,727	
雑給	3,050,000		3,063,645	△ 13,645	職員2人+アルバイト1人
福利厚生費	40,000		36,490	3,510	福利厚生事業会費、通勤手当
地代家賃	15,000		19,580	△ 4,580	奈良井駅構内使用料
光熱水費	80,000		86,232	△ 6,232	電気料
燃料費	85,000		99,780	△ 14,780	灯油代
6 ワイン消費拡大費	802,000		842,614	△ 40,614	
広告宣伝費	350,000		0	350,000	RKBラジオまつり他

	旅費交通費	300,000		322,462	△ 22,462	信州塩尻ワインバー出店
	消耗品費	100,000		123,656	△ 23,656	ワインバー消耗品
	報償費	32,000		0	32,000	観光ワインガイド謝礼
	通信運搬費			33,000	△ 33,000	RKB JITBOX便費用
	委託費			330,000	△ 330,000	RKB 出展・設営費
	雑費			22,914	△ 22,914	著作権使用料、クリーニング代
	手数料			10,582	△ 10,582	
	各種事業への負担金	20,000		0	20,000	ワインとマリナーージュ事業支援
7	高ボッチ高原管理運営費	3,630,000	204,000	4,266,275	△ 636,275	
	雑給	2,500,000		2,630,400	△ 130,400	スタッフ賃金
	福利厚生費	510,000		548,000	△ 38,000	交通費
	委託費	200,000	(204,000)	175,630	24,370	トイレ清掃他
	委託費			198,000	△ 198,000	支障木伐採
	使用料及び賃借料	50,000		92,670	△ 42,670	AEDリース料
	手数料	250,000		436,157	△ 186,157	予約システム手数料
	工具器具備品			(137,800)	137,800	Airレジスターパック
	広告宣伝費			10,955	△ 10,955	来訪者感謝キャンペーン賞品
	雑費			16,500	△ 16,500	Wi-Fi設定変更作業
	消耗品費	120,000		157,963	△ 37,963	
8	奈良井宿道の駅案内・駐車場交通整理費	750,000	684,000	714,160	35,840	
	委託費	750,000		714,160	35,840	案内等委託
9	駅ぶどう管理費	500,000	367,000	188,440	311,560	
	委託費	500,000			500,000	剪定等委託
	使用料及び賃借料			100,000	△ 100,000	ワイン樽(振興公社)
	印刷製本費			21,450	△ 21,450	ワインラベル印刷費
	消耗品費			66,990	△ 66,990	ラベル、段ボール(保存用)
10	ロケ支援費	100,000		0	100,000	
	広告宣伝費	50,000		0	50,000	会場使用料
	使用料及び賃借料	50,000		0	50,000	FC負担金
11	インバウンド対策費	300,000		409,200	△ 109,200	
	広告宣伝費	50,000		0	50,000	各種媒体広告料
	旅費交通費	20,000		0	20,000	旅費
	消耗品費	20,000		0	20,000	
	印刷製本費	30,000		330,000	△ 300,000	チラシ等印刷
	使用料及び賃借料	80,000		79,200	800	翻訳機使用料
	委託費	100,000		0	100,000	
12	周遊バス運行費	2,955,000	2,283,400	2,283,400	671,600	
	広告宣伝費	55,000		0	55,000	集客広告
	消耗品費	0		0	0	
	印刷製本費	50,000		0	50,000	ワイナリー循環バスチラシ等
	修繕費	200,000		0	200,000	重伝達周遊バス
	保険料	16,000		12,600	3,400	〃
	租税公課	80,000		76,300	3,700	〃
	雑費	54,000		0	54,000	〃
	委託費	2,500,000		2,194,500	305,500	ワイン・重伝達バス運行委託
13	その他負担金	3,483,000		2,715,800	772,200	
	各種事業への負担金	2,735,000	2,635,000	1,885,200	849,800	各種事業負担金
	各種団体会費、負担金等	553,000	553,000	653,600	△ 100,600	各種団体会費、負担金等
	FDA利用促進助成事業負担金	200,000	200,000	177,000	23,000	FDA利用促進助成金
14	新型コロナ対策事業	25,000,000	10,278,796	11,180,806	13,819,194	

	委託料	1,500,000		289,080	1,210,920	塩尻探検隊
	広告宣伝費	380,000		128,700	251,300	塩尻探検隊
	印刷製本費	250,000		341,110	△ 91,110	塩尻探検隊
	消耗品費	300,000		73,330	226,670	塩尻探検隊
	報償費	20,000		0	20,000	
	保険料			4,891	△ 4,891	塩尻探検隊
	雑費	50,000		32,100	17,900	塩尻探検隊
	補助金及び交付金	22,500,000		10,311,595	12,188,405	(残金は市へ戻入)
15	地域の魅力発信事業	20,000,000	20,000,000	20,000,000	0	DINNING OUT
	委託費	20,000,000		20,000,000	0	
16	地域独自の観光資源を活用した看板商品の創出事業	7,000,000		6,529,910	470,090	観光庁
	委託費	7,000,000		6,529,910	470,090	
17	高ボッチ草競馬代替イベント事業	1,000,000		987,766	12,234	高ボッチ草競馬代替イベント
	広告宣伝費	100,000		55,000	45,000	集客広告
	消耗品費	150,000		118,976	31,024	
	委託費	400,000		550,000	△ 150,000	出張動物園 ほか
	保険料	80,000		50,450	29,550	損害保険
	使用料及び賃借料	200,000		185,240	14,760	会場設営用品レンタル
	印刷製本費	50,000		23,100	26,900	チラシ
	交際費	20,000		5,000	15,000	謝礼
18	高ボッチ高原保全と利用の両輪事業	5,000,000		3,620,000	1,380,000	元気づくり支援金
	委託費	5,000,000		3,620,000	1,380,000	
19	サイクルツーリズム事業	0		132,000	△ 132,000	
	委託費	0		132,000	△ 132,000	
3	管理費	31,372,000		28,451,428	2,920,572	
1	事務局費	31,372,000	27,764,000	28,451,428	2,920,572	
	給与手当	14,000,000		11,528,343	2,471,657	事務局職員4人
	賞与	3,000,000		2,899,671	100,329	"
	法定福利費	3,500,000		3,867,900	△ 367,900	社会保険料、雇用保険料等
	福利厚生費	500,000		422,678	77,322	福利厚生事業会費、通勤手当
	給与負担金	2,135,000		2,056,138	78,862	派遣職員1名
	会議費	300,000		341,956	△ 41,956	総会、理事会、事業委員会等
	旅費交通費	60,000		11,200	48,800	東京等
	消耗品費	400,000		609,364	△ 209,364	事務所消耗品等(コピー用紙等)
	工具器具備品	400,000		(132,000)	532,000	スマートフォン
	工具器具備品(減価償却費)			412,360	△ 412,360	スマートフォン他
	車両運搬具(減価償却費)			632,682	△ 632,682	
	地代家賃	57,000		56,610	390	事務局事務所
	保険料	85,000		111,610	△ 26,610	自動車、自転車
	租税公課	30,000		14,682	15,318	諸税(収入印紙)
	雑費	150,000		154,621	△ 4,621	クリーニング等
	印刷製本費	300,000		262,350	37,650	封筒等印刷
	光熱水費	45,000		58,987	△ 13,987	みどり湖外灯電気料ほか
	通信運搬費	550,000		820,133	△ 270,133	電話料、メール配信料対策費等
	使用料及び賃借料	1,400,000		1,780,293	△ 380,293	自動車、パソコンリース等
	委託費	3,800,000		1,368,178	2,431,822	HP保守管理、WEB解析
	交際費	50,000		42,980	7,020	他団体事業参加費等
	修繕費	30,000		230,580	△ 200,580	パソコン、テレビ、車(物損事故)
	燃料費	180,000		253,648	△ 73,648	自動車燃料
	報償費	40,000		0	40,000	研修会等講師謝礼

手数料	100,000		239,969	△ 139,969	顧問記帳報酬等
研修費	20,000		7,000	13,000	酒販免許
口座手数料	240,000		240,345	△ 345	為替手数料等
寄付金	0		27,150	△ 27,150	協力金分配
予備費	31,849		0	31,849	
売上原価・事業費・管理費合計	136,779,151	87,398,196	123,747,378	13,031,773	
営業外費用(雑損失)	0		34,931	△ 34,931	
特別損失	0		0	0	
法人税及び住民税等	50,000		4,266,400	△ 4,216,400	
支出合計	136,829,151		128,048,709	8,780,442	

監査報告書

一般社団法人 塩尻市観光協会 定款第26条に基づき、令和4年4月1日から令和5年3月31日までの第7期（令和4年度）に係る理事の職務の執行を監査しました。

その結果を次のとおり報告いたします。

1 監査の方法の概要

監事は、理事会に出席するほか、理事などから職務の執行状況を聴取し、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類を閲覧し、事務所において業務の状況を調査しました。また、会計帳簿などの調査を行い、事業報告、貸借対照表、損益計算書、注記表及び附属明細書などを監査いたしました。

2 監査の結果

- (1) 会計帳簿は、記載すべき事項を正確に記載し、貸借対照表及び損益計算書の記載と合致していることを認めます。
- (2) 貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に基づき、協会の財産及び損益の状況を正しく示していることを認めます。
- (3) 事業報告書は法令及び定款に基づき、協会の状況を正確に示していることを認めます。
- (4) 注記表及び附属明細書は記載すべき事項を正確に示しており、指摘すべき事項は認められません。
- (5) 理事の職務遂行に関する不正の行為又は、法令若しくは定款に違反する事実は認められません。

令和5年5月22日

一般社団法人 塩尻市観光協会

監事

北沢 泉 

監事

高砂 礼次 

議案第 2 号

理事及び監事の選任について

理事及び監事に次の者を選任したいので、一般社団法人塩尻市観光協会定款第 23 条の規定により、総会の決議を求める。

令和5年度 一般社団法人塩尻市観光協会役員(案)

区分	氏 名	住 所	備考
理事	青木 修一	長野県塩尻市大字塩尻町61番地1	
理事	小川 和寿	長野県塩尻市大字柿沢24番地4	
理事	川尻 佐千男	長野県塩尻市大字塩尻町145番地1	
理事	高木 一男	長野県塩尻市大字広丘野村1641番地1	
理事	太田 圭一	長野県塩尻市大字広丘原新田133番地2	
理事	百瀬 清克	長野県塩尻市大字広丘堅石1200番地3	
理事	山田 優美子	長野県塩尻市大字広丘野村1657番地4	
理事	熊谷 直二	長野県塩尻市大字洗馬2402番地	
理事	吉江 慎太郎	長野県塩尻市大字塩尻町784番地1	
理事	熊谷 則之	長野県塩尻市大門三番町1番16号	
理事	塩原 悟文	長野県塩尻市大字洗馬783番地	
理事	林 修一	長野県塩尻市大字宗賀1298番地444	
理事	磐佐 健次	長野県塩尻市大字広丘原新田129番地3	
理事	原 智彦	長野県塩尻市大字宗賀71番地52	
理事	石本 則男	長野県塩尻市大字木曾平沢2272番地7	
理事	太田 祐司	長野県塩尻市大字奈良井381番地	
理事	大野田 正治	長野県塩尻市大字宗賀781番地	
理事	鸛 剛	長野県塩尻市大門六番町3番40号	
理事	清沢 和恵	長野県塩尻市大字広丘野村1569番地3	
理事	古畑 比出夫	長野県塩尻市大字洗馬5070番地1	
監事	高砂 礼次	長野県塩尻市大字広丘高出2226番地10	
監事	北沢 泉	長野県塩尻市大字洗馬7116番地6	

報告第2号

令和5年度役員及び事業委員会の委員について

令和5年度役員及び事業委員会の委員について、報告する。

理事：コシツク体(本字)

会長	塩原 悟文
副会長	各事業委員長
専務理事	古畑比出夫

役職	第1事業委員会			第2事業委員会			第3事業委員会			第4事業委員会			第5事業委員会			第6事業委員会		
	氏名	所属		氏名	所属		氏名	所属		氏名	所属		氏名	所属		氏名	所属	
委員長	小川 和寿	楠小川電気		高木 一男	安喜センター		熊谷 直二	美寿々酒造(株)		林 修一	楠林農園		石本 則男	塩尻商工会議所 総務部長		大野田正治	楠トラベルオフィス	
副委員長	川尻佐千男	仲町共栄会		太田 圭一	桐雲居鶴		吉江健太郎	桐東陽		蟹佐 健次	モナミ美容室 ・ヘアサリ容室		太田 祐司	奈良井親光協会長		寛 剛	平成交通(株)	
委員	青木 修一	楠青木石油		百瀬 清亮	楠百瀬板金		山田健美子	一條旅館		塩原 悟文	信濃ワイン(株)		石井 勉	楠石井新聞店		清沢 和恵	朝日観光自動車(株)	
委員	原 明彦	(公社)塩尻青年会議所		小林 和義	小林畜産		永原 元春	(資)丸永酒造場		神戸 正訓	観光果実直売組合		太田 洋志	(一財)塩尻・木曽 地域地場産業振興センター		五味 里香	美勢タクシー(株)	
委員	高砂 福美	個大		竹内 久二	楠竹内燃料		原田 大輔	和馨酒造(株)		山田 洋雄	信州塩原高原リゾート(株)		坂村 実	楠山加茂村漆器店		藤田 玲	ホテルあさひ館	
委員	原 忠	個大		小松 守	インテリア小松		熊谷 則之	クマガイ印刷		手塚 均	桐龍門堂		伊藤 靖夫	塩州地場おもて農業組合		瀧澤 勝弘	奈良井宿 こころ音	
委員	小川 博國	小川漆器店		須沢 昌彦	須沢量店		太田 嗣郎	楠オフィスオオタ		原 智彦	原遊覧園 原農園		赤澤日出三	JA松本ハイランド塩尻支部		武藤 聡	サンサンワイナリー	
委員	向山 邦俊	仲町共栄会		清水 保宏	楠三共テクニカル		岡田 聡	JR塩尻駅		矢ヶ崎 弘道	楠アルプス		酒井 幹治	酒井産業(株)		荻上 裕	中信興業(株)	
委員	田中 直志	楠信販販売センター ふれあいネット		小林 泰	桐明建		菱 進	群上閣		永原 力	楠リカーハウスながはら		酒井 正樹	奈良井宿 伊勢屋		永井 裕	奈良井宿 るちこや	
委員	小沢 武	アビックオザワ		百瀬 貢	百瀬工業		草野 徹	楠ハズグランフイールド		塚原 嘉之	楠井筒ワイン		土川 英士	奈良井宿 花野屋		原田 大輔	和馨酒造(株)	
委員	原 泰斗	個人		上條 秀夫	いさみ旅館					齋藤 卓	サンリール・ワイン・インターナショナル(株) 塩尻ワイナリー							
委員				西村 裕由	楠塩尻達花													
委員				清水 良浩	楠エイ・デザイン													
委員				等々力直樹	大津屋商店													
人数	9名			14名			10名			11名			9名			10名		
担 当 事 業 等	小坂田公園納涼花火大会			みどり湖へら船釣り大会			塩尻立巻まつり			ワイナリーフェスタ			木曾漆器祭・奈良井宿湯祭			着地型旅行商品の造成		
				高ボッチ高原観光草競馬大会			地酒と手打ちそばを味わう会(未定)			信州塩尻ぶどうまつり			街道交流事業			読者コンベンション開発		
							塩尻観光フォトコンテスト											
小坂田公園納涼花火大会 (協賛金)																		

報告第3号

令和5年度事業計画及び収支予算について

令和5年度事業計画及び収支予算について、報告する。

令和5年度 一般社団法人塩尻市観光協会事業計画

1 基本方針

令和2年からのコロナ禍により生活様式は一変し、当協会では計画した事業のほとんどが中止や縮小となりましたが、ようやく収束が見え始め、今年度は積極的な観光宣伝及び誘客事業を展開します。

この3年間、アフターコロナを見据えて有効な施策を模索してきましたが、引き続き、Twitter・Instagram・Facebook等のSNSを活用した情報発信に注力していきます。一方、誘客施策としては、今まで進めてきました塩尻の観光資源を活かした誘客コンテンツを組み込んだ旅行商品の造成、更には旅行会社への積極的なセールスを実施します。

そして、昨年秋頃から急速に回復してきているインバウンド需要については機を逃さぬよう観光庁等の募集する補助金事業も活用しながら、しっかりとPRや受入対応の整備を進めます。

イベントについては、コロナ下での経験を踏まえ、改めて目的やターゲットを見直し、世の中のニーズに合った運営方法を検討します。

また、コロナ禍であったにもかかわらず観光客が増加している高ボッチ高原や塩尻市観光センター売店については、さらなる利便性の向上を図り、収益向上のための宣伝やPRに取り組みます。

今後も市と連携して将来を見据えた施策を進め、更には県や隣接する市町村、地元企業とも連携し誘客促進に努めます。

2 観光宣伝事業

(1) 公式サイト「時めぐり」の活用

公式サイト「時めぐり」を情報発信の拠点と位置付け、スマートフォンやパソコンから欲しい時に欲しい情報がスムーズに取得できるホームページの構築を目指します。

従来通り、日々の変化にも対応しながら、更新頻度を高めることを心がけ、アクセス解析などから得られた情報を検証し反映します。

(2) 観光パンフレット等による観光宣伝

基本的にはWEBサイトからのデジタルによる情報提供を推奨しますが、まだ一定数のニーズがある紙媒体としての総合観光パンフレットについても旅行者が直接手に出来る環境を整えます。また、電話やメールでの求めに応じた発送サービスも引き続き行い、観光宣伝の向上及び誘客促進に努めます。

3 誘客促進事業

(1) 着地型旅行商品造成事業（第6事業委員会）

本市ならではの魅力ある着地型旅行商品を開発し、ターゲットを定めた募集活動を行います。また、造成した旅行商品を集客力のある都市圏の旅行会社等へセールスします。

【商品企画のテーマ】

- ・奈良井宿と木曽平沢（木曽漆器）を繋いだ商品
漆工職人や木工職人による本物を体感する工房体験
- ・塩尻ワイン及びワイナリーを活かした商品
醸造家等の案内によるワイナリー内の施設や園場見学と地元食材を使った料理とのマリアージュを堪能
- ・高ボッチ高原を活用した商品
二次交通の課題解消も含めた絶景の中でのトレッキングやe-Bikeライド等の体験
- ・街道を活用した商品（「歴史と浪漫 街道を歩く」として5～10月に計10回開催）
人気の街道歩き（中山道、初期中山道、善光寺街道）の深耕

【商談会及びセールス】

- ・長野県観光機構等が主催する各種商談会への参加
- ・（株）JTBと連携（首都圏・名古屋・関西・福岡の店舗を活用したワインセミナーの実施

(2) 高ボッチ高原を活用した誘客事業

近年のアウトドア人気やその絶景を観ようと多くの観光客が訪れている高ボッチ高原について、でいだらボッチ館（管理棟）及びキャンプ場の円滑かつ魅力ある運営とともに、高ボッチ高原の保全と活用の両立を目指した各種体験プログラムの開発や来訪者の滞在時間の延長と満足度向上、さらには観光消費額アップを図ります。

- ・でいだらボッチ館の管理・運営
営業時間 10:00～16:00（4/22～12/3予定）
人員体制 10名によるシフト制（繁忙期は2～3名体制）
※うち5名は市社会貢献活動（副業）制度による
避難スペースの整備（AED設置）
- ・販売商品の充実化
高ボッチオリジナルグッズ（ボトル、カップ、ステッカー、バッジ、アクセサリ等）、キャンプ関連グッズ（薪、ペグ等）、飲食物（オリジナルコーヒー、ピザ、おやき、アイスキャンディ、カップ飯、菓子等）
- ・キャンプ場の管理・運営
オートサイト3区画、フリーサイト15区画、（自然保護協力金BOX2基設置）
- ・体験コンテンツの開発
キャンプ体験イベント、e-Bikeライド体験会、キッチンカー誘致等
- ・高ボッチ高原の自然保護活動推進（塩尻市自然保護ボランティアと連携）
外来植物の駆除作業等への協力

- ・（株）エイアンドエフ（大手アウトドア関連会社）との包括連携事業
グッズの商品開発や体験イベントの運営、情報発信等での協力
- ・旅行商品の造成
山岳ガイドによるトレッキングツアー（鉢伏山～高ボッチ高原）等の開催

（３）地域資源を活用したイベントの実施

コロナ禍により生活様式が変容したことでイベントの運営方法も変革が求められる中、これを機に各事業委員会において市や商工会議所等と連携し、アウトソーシングも視野に入れ実施します。

《自主事業》

- ・高ボッチ高原開山祭 ４月２９日（土・祝）
- ・みどり湖へら鮎釣り大会 ７月１６日（日）
- ・高ボッチ高原観光草競馬大会 代替イベント ８月６日（日）
- ・小坂田公園納涼花火大会 ８月１７日（木）
- ・ぶどうまつり ８月下旬～１０月下旬
- ・塩尻観光フォトコンテスト １１月３日（金・祝）発表・展示
- ・街道交流事業
 - ①木曾漆器祭・奈良井宿場祭（市内宿場展、刀剣等展示）６月３日（土）、４日（日）
 - ②地域学習発表会 １１月４日（土）
 - ③灯明まつり（塩尻宿、奈良井宿）日程検討中

《連携イベント》

- ・小野御柱祭 ５月３日（水・祝）～５日（金・祝）
- ・塩尻ワイナリーフェスタ ５月２０日（土）・２１日（日）
- ・木曾漆器祭・奈良井宿場祭 ６月２日（金）～４日（日）
- ・塩尻玄蕃まつり ７月２９日（土）
- ・日本ど真ん中ウォーキング １０月２８日（土）
- ・ハッピーハロウィーン in しおじり １０月２８日（土）
- ・平出遺跡ライトアップイベント １月下旬（予定）
- ・奈良井宿アイスクャンドル祭り ２月３日（土）
- ・ＪＲウォーキングイベント ６月３日（土）、１０月上旬（予定）

（４）観光ガイドの育成と活用

奈良井宿、高ボッチ高原、ワイナリー等へ訪れた観光客や造成した旅行商品の参加者に対しての満足度向上や滞在時間の延長を図るため、各分野でのガイドを育成します。

- ・奈良井宿（歴史、文化）
- ・ワイン（地場産品、農業、自然）
- ・高ボッチ高原（山岳、登山、自然）
- ※松本城奈良井宿歴史ツーリズム事業（長野県地域発 元気づくり支援金を活用）
- ※株式会社ＪＴＢ長野支店と協働（地域活性化企業人制度を活用）

(5) 外国人旅行者（インバウンド）誘客及び受入環境の整備

多くの外国人旅行者が訪れている現状を踏まえ、窓口となる奈良井宿観光案内所及びJR奈良井駅、塩尻市観光センターにおいて受入環境の整備を進めます。また、県観光機構や白馬等のインバウンド先進地とも連携して誘客を図ります。

①各案内所における受入環境の整備

- ・外国語対応可能な職員の配置及びポケトーク（74言語対応翻訳機）の活用
- ・観光ガイドの育成と活用

②観光案内所での体験型サービスの提供と開発

- ・伝統工芸の体験サービス（ひのき箸づくり体験）
- ・鳥居峠を活用したアクティビティの提供（専門ガイドによるトレッキング）
※中山道鳥居峠観光宣伝協議会との連携（桧傘や熊鈴のレンタル、熊除けの鐘設置）

③奈良井宿及び木曽平沢における受入環境の整備

- ・高付加価値化事業（観光庁補助金事業）の推進、補助
インバウンドを見据えた地域内施設の改修、廃屋撤去等地域計画への参画
- ・観光再始動事業（観光庁補助金事業）の活用、推進
今までに実証してきたコンテンツ（本物の漆工体験、屋外レストラン等）の活用

④県観光機構や白馬等他インバウンド先進地域との連携による誘客促進

- ・県観光部及び県観光機構の事業への協力
- ・白馬エリアとの連携、セールス

(6) 二次交通対策事業

隣接する観光資源を結ぶシャトルバスの運行やシェアサイクルの整備、サイクリングコースの開発等により来訪者の利便性を高め滞在時間の延長を図ります。

- ・重伝建バスの運行（市補助金活用）

共に重伝建に指定されている奈良井宿～木曽平沢の街並みの中を無料で運行
（5月13日～11月26日の土・日・祝日に運行）

- ・シェアサイクルの整備

松本地域南部エリアの隣接する当市、朝日村、山形村が連携し、新たにシェアサイクルの整備とサイクリングコースの開発を進めます。

※「ぐるっと巡ろう！塩尻・山形・朝日サイクルツーリズム推進事業」の推進
（長野県地域発 元気づくり支援金事業を活用）

(7) 広域周遊観光の推進

周辺観光関係団体との連携により広域周遊観光の推進を図ります。

- ・中山道鳥居峠観光宣伝協議会（熊鈴、桧笠のレンタル事業推進、ルート整備等）
- ・松本城奈良井宿歴史ツーリズム事業
- ・ぐるっと巡ろう！塩尻・山形・朝日サイクルツーリズム推進事業
- ・信州シルク回廊の活用・PR（シルクカードの配付）
- ・塩嶺王城県立公園の利活用（ウォーキングイベント開催、サイクルルート開発）
- ・信州フィルムコミッションとの連携・活用

4 観光案内施設等の運営

- (1) 塩尻市観光センター及び奈良井宿観光案内所では、当地のみならず近隣の観光情報も提供することにより来訪者の満足度向上に努めます。また、常にスキルアップできるように努めます。
- (2) JR奈良井駅の運営を受託し切符販売と荷物預かり業務を行い、来訪者の利便性の向上に努めます。
- (3) 道の駅「奈良井木曾の大橋」案内施設の運営を受託し車両での来訪者に対して観光情報を提供し満足度の向上に努めます。
- (4) 高ボッチ高原のでいだらボッチ館（管理棟）及びキャンプ場の管理・運営を受託し来訪者の安全や滞在時間の延長、満足度の向上に努めます。また、高ボッチ高原オリジナルグッズ等の販売により地場産品等の売上アップを図ります。

5 観光センター売店の運営

塩尻駅前にある観光センター売店では、より良い商品を求めやすい売り場づくりを目指し、塩尻ワインをはじめとする地場産品を中心に、協会の商材や人気の県内土産品も取りそろえ、交通の要衝としての塩尻ならではの魅力あるショップの運営を目指します。

【具体的な取り組み】

- ・外部人材からの学びを活かした魅力ある売り場づくり（ディスプレイの工夫等）
- ・県外ツアーバス客の誘導（手数料を検討）
- ・最新の動向を反映した品揃え（コンクール受賞ワイン、オリジナルコーヒー、おやき等）
- ・中信小売酒販組合へ加盟して酒類販売の情報共有と連携の強化
- ・協会への割引サービスの拡大（協会への割引率を5%から10%へ拡大）、協会商材の拡充

6 新型コロナウイルス対策事業

コロナ禍に実施した施策の実績を市や事業者と検証し、コロナ禍で打撃の大きかった観光事業者への支援と市内への観光誘客を目的に、ニーズに合った効果的な補助事業を実施します。

・バス割

市内旅行会社が企画する地元バス会社を使ったバス利用に対しバス料金を補助

・タクシー割

市内の観光スポットへの回遊性を高め、滞在時間を増やすため、市内観光を目的とした市内の観光スポットへのタクシー利用料金の半額を補助

・宿泊割

市内宿泊施設への宿泊者増加を促すため、宿泊料金の一部を補助

・体験・土産クーポン

市内観光施設での体験サービスや土産店での購買を促すため割引クーポン券を発行

7 組織の運営

地域の資源を活用した戦略的な事業展開によって集客力を拡大することで社員メリットを充実させ、組織力の向上を図ります。

また、旅行商品の造成・販売、商談会への参加の経験を積み重ねることにより、ノウハウの蓄積やネットワークの拡大、収益への貢献に繋がります。

【主な取り組み】

- ・塩尻市より職員出向（1名）
- ・総務省事業地域活性化企業人の活用（株式会社JTB長野支店より派遣）
- ・業務DX化の推進（勤怠管理システムの導入、情報伝達の効率化等）
- ・アウトソーシングへの移行検討（経理・イベント運営等）
- ・人材の有効活用（2ポジション制の検討等）
- ・福利厚生の充実化（就業規則の見直し、退職金制度導入等）

令和5年度 一般社団法人塩尻市観光協会 収支予算

収 入

(単位：円)

経費区分	本年度予算額	前年度予算額	差額	備考
1 会費収入	3,000,000	3,000,000	0	
年会費	3,000,000	3,000,000	0	法人、個人
2 補助金収入	65,587,000	112,812,000	△ 47,225,000	
1 塩尻市運営補助金	57,691,000	54,666,000	3,025,000	
事業負担金	5,760,000	2,735,000	3,025,000	各種事業負担金
団体等負担金	553,000	553,000	0	各種団体会費、負担金等
特別負担金	200,000	200,000	0	FDA利用促進助成負担金
運営負担金	27,968,000	27,764,000	204,000	協会運営負担金
観光宣伝費	2,550,000	2,550,000	0	パンフレット制作・印刷等
観光センター、奈良井案内所管理運営費	10,038,000	10,038,000	0	案内業務等
観光センター売店運営費	6,312,000	6,312,000	0	
奈良井駅管理運営費	3,259,000	3,259,000	0	切符販売、荷物預かり、案内
高ボッチ高原トイレ清掃費	0	204,000	△ 204,000	
奈良井宿道の駅案内・駐車場交通整理費	684,000	684,000	0	
駅ぶどう管理費	367,000	367,000	0	
2 塩尻市補助金	7,896,000	48,146,000	△ 40,250,000	
ワイナリー循環バス運行費	0	250,000	△ 250,000	
重伝建周遊バス運行費	2,896,000	2,896,000	0	
コロナ関連・観光産業振興	5,000,000	25,000,000	△ 20,000,000	
地域の魅力発信事業	0	20,000,000	△ 20,000,000	
3 その他補助金	0	10,000,000	△ 10,000,000	
その他補助金	0	10,000,000	△ 10,000,000	観光庁、元気づくり支援金
3 営業収入	30,530,000	19,787,000	10,743,000	
1 販売収入	22,100,000	14,300,000	7,800,000	
観光センター売店	18,000,000	12,000,000	6,000,000	仕入販売収入
売店受託販売手数料	2,000,000	1,000,000	1,000,000	観光センター
グラスワイン販売収入	300,000	100,000	200,000	
ワイン販売収入	1,500,000	1,000,000	500,000	酒類販売
その他販売収入	300,000	200,000	100,000	絵はがき等
2 営業収入	8,430,000	5,487,000	2,943,000	
レンタサイクル料	30,000	30,000	0	駅前観光センター
キャンプ場利用料	4,000,000	3,300,000	700,000	高ボッチ
でいだらボッチ館販売収入	3,000,000	1,500,000	1,500,000	〃
イヤホンガイドレンタル料	0	50,000	△ 50,000	
切符販売手数料	600,000	300,000	300,000	奈良井駅
荷物預り料	700,000	300,000	400,000	〃
奈良井宿ガイド取次手数料	50,000	5,000	45,000	奈良井宿案内所
その他販売手数料	50,000	2,000	48,000	〃
4 諸収入	1,000,000	960,000	40,000	
1 その他	1,000,000	960,000	40,000	RKB、各ツアー他
売上高計	100,117,000	136,559,000	△ 36,442,000	
営業外収益	501,000	301,000	200,000	
1 受取利息	1,000	1,000	0	
2 雑収入	500,000	300,000	200,000	高ボッチ協力金
特別利益	0	1,000	△ 1,000	
収入計	100,618,000	136,861,000	△ 36,243,000	

支 出

経費区分	本年度予算額	前年度予算額	差額	備考
1 売上原価	15,000,000	11,046,151	3,953,849	
1 期首商品棚卸高	3,000,000	2,546,151	453,849	
2 当期商品仕入高(売店)	12,000,000	8,500,000	3,500,000	
3 当期商品仕入高(高ボッチ)	2,600,000	0	2,600,000	
4 当期商品仕入高	3,000,000	3,000,000	0	ワイン、絵はがき等
5 期末商品棚卸高	3,000,000	3,000,000	0	
2 事業費	52,863,000	94,361,000	△ 41,498,000	
1 観光宣伝費	3,070,000	2,376,000	694,000	
広告宣伝費	1,500,000	1,000,000	500,000	各種媒体広告、ノベルティ等
消耗品費	50,000	50,000	0	
旅費交通費	400,000	300,000	100,000	観光キャンペーン、商談会等
印刷製本費	550,000	500,000	50,000	各種パンフレット制作・印刷
通信運搬費	450,000	400,000	50,000	パンフレット等郵送料
報償費	120,000	126,000	△ 6,000	フォトコンテスト賞金等
2 誘客コンテンツ開発費	750,000	640,000	110,000	着地型旅行商品造成関係
広告宣伝費	200,000	100,000	100,000	集客広告
印刷製本費	50,000	40,000	10,000	チラシ印刷
委託費	500,000	500,000	0	ツアー催行委託
3 観光センター・奈良井案内所管理運営費	12,137,000	9,933,000	2,204,000	
雑給	9,500,000	8,000,000	1,500,000	案内所職員8人
賞与	100,000	100,000	0	
福利厚生費	500,000	500,000	0	福利厚生事業会費、通勤手当
地代家賃	72,000	72,000	0	奈良井会館
雑費	70,000	70,000	0	観光センター廃棄物処理料
光熱水費	1,500,000	840,000	660,000	電気料
通信運搬費	160,000	166,000	△ 6,000	電話料
使用料及び賃借料	150,000	100,000	50,000	AED使用料
燃料費	85,000	85,000	0	灯油代
4 観光センター売店	8,350,000	7,617,000	733,000	
雑給	5,900,000	5,700,000	200,000	職員3人
賞与	600,000	567,000	33,000	
福利厚生費	180,000	150,000	30,000	福利厚生事業会費、通勤手当
広告宣伝費	200,000	100,000	100,000	
消耗品	400,000	200,000	200,000	
備品購入費	200,000	100,000	100,000	
修繕費	100,000	50,000	50,000	
使用料及び賃借料	120,000	80,000	40,000	
委託費	200,000	100,000	100,000	
手数料	450,000	350,000	100,000	クレジット手数料
光熱水費	0	220,000	△ 220,000	観光センターと合算

5	奈良井駅管理運営費	3,390,000	3,270,000	120,000	
	雑給	3,100,000	3,050,000	50,000	職員2人(他アルバイト1人)
	福利厚生費	50,000	40,000	10,000	福利厚生事業会費、通勤手当
	地代家賃	20,000	15,000	5,000	奈良井駅構内使用料
	光熱水費	120,000	80,000	40,000	電気料
	燃料費	100,000	85,000	15,000	灯油代
6	ワイン消費拡大費	1,380,000	802,000	578,000	
	広告宣伝費	200,000	350,000	△ 150,000	
	旅費交通費	400,000	300,000	100,000	ワイン販促出店
	消耗品費	200,000	100,000	100,000	ワインバー消耗品
	報償費	50,000	32,000	18,000	
	通信運搬費	40,000	0	40,000	RKB JITBOX便費用
	委託費	380,000	0	380,000	RKBラジオまつり他
	雑費	50,000	0	50,000	
	手数料	10,000	0	10,000	RKBラジオまつり他
	各種事業への負担金	50,000	20,000	30,000	ワインとマリアージュ事業支援
7	高ボッチ高原管理運営費	4,950,000	3,630,000	1,320,000	
	雑給	3,000,000	2,500,000	500,000	スタッフ賃金
	福利厚生費	600,000	510,000	90,000	
	委託費	300,000	200,000	100,000	トイレ清掃
	使用料及び賃借料	100,000	50,000	50,000	AED使用料
	備品購入費	200,000	0	200,000	プリンタ
	手数料	500,000	250,000	250,000	予約システム手数料
	消耗品費	250,000	120,000	130,000	
8	奈良井宿道の駅案内・駐車場交通整理費	750,000	750,000	0	
	委託費	750,000	750,000	0	案内等委託
9	駅ぶどう管理費	447,000	500,000	△ 53,000	
	委託費	327,000	500,000	△ 173,000	剪定等委託
	印刷製本費	100,000	0	100,000	ワインラベル印刷費
	消耗品費	20,000	0	20,000	段ボール
10	ロケ支援費	100,000	100,000	0	
	広告宣伝費	50,000	50,000	0	会場使用料
	使用料及び賃借料	50,000	50,000	0	PC負担金
11	インパウンド対策費	780,000	300,000	480,000	
	広告宣伝費	150,000	50,000	100,000	各種媒体広告料
	旅費交通費	100,000	20,000	80,000	旅費
	消耗品費	50,000	20,000	30,000	
	印刷製本費	100,000	30,000	70,000	チラシ等印刷
	使用料及び賃借料	80,000	80,000	0	翻訳機使用料
	委託費	300,000	100,000	200,000	

12	周遊バス運行費	2,896,000	2,955,000	△ 59,000	
	広告宣伝費	100,000	55,000	45,000	集客広告
	印刷製本費	50,000	50,000	0	
	修繕費	200,000	200,000	0	重伝建周遊バス
	保険料	16,000	16,000	0	〃
	租税公課	80,000	80,000	0	〃
	雑費	50,000	54,000	△ 4,000	〃
	委託費	2,400,000	2,500,000	△ 100,000	重伝建バス運行委託
13	その他負担金	6,513,000	3,488,000	3,025,000	
	各種事業への負担金	5,760,000	2,735,000	3,025,000	各種事業負担金
	各種団体会費、負担金等	553,000	553,000	0	各種団体会費、負担金等
	FDA利用促進助成事業負担金	200,000	200,000	0	FDA利用促進助成金
14	新型コロナ対策事業	5,000,000	25,000,000	△ 20,000,000	
	委託料	200,000	1,500,000	△ 1,300,000	
	広告宣伝費	500,000	380,000	120,000	
	印刷製本費	300,000	250,000	50,000	
	消耗品費	0	300,000	△ 300,000	
	報償費	0	20,000	△ 20,000	
	雑費	0	50,000	△ 50,000	
	補助金及び交付金	4,000,000	22,500,000	△ 18,500,000	
15	地域の魅力発信事業	0	20,000,000	△ 20,000,000	DINNING OUT
	委託費	0	20,000,000	△ 20,000,000	
16	看板商品の創出事業	0	7,000,000	△ 7,000,000	R4観光庁
	委託費	0	7,000,000	△ 7,000,000	
17	高ボッチ草競馬代替イベント事業	1,000,000	1,000,000	0	
	広告宣伝費	40,000	100,000	△ 60,000	
	消耗品費	120,000	150,000	△ 30,000	
	委託費	550,000	400,000	150,000	
	使用料及び賃借料	200,000	200,000	0	
	保険料	50,000	80,000	△ 30,000	
	印刷製本費	30,000	50,000	△ 20,000	
	交際費	10,000	20,000	△ 10,000	
18	高ボッチ高原保全と利用の両輪事業	0	5,000,000	5,000,000	R4元気づくり支援金
	委託費	0	5,000,000	5,000,000	
19	松本城・奈良井宿歴史ツアー	550,000	0	550,000	R5元気づくり支援金
	委託費	550,000	0	550,000	
20	サイクリング事業	800,000	0	800,000	R5元気づくり支援金
	委託費	800,000	0	800,000	

3 管理費	32,638,850	31,403,849	1,235,001	
1 事務局費	32,638,850	31,403,849	1,235,001	
給与手当	14,500,000	14,000,000	500,000	事務局職員4人
賞与	3,200,000	3,000,000	200,000	#
法定福利費	4,000,000	3,500,000	500,000	社会保険料、雇用保険料等
福利厚生費	500,000	500,000	0	福利厚生事業会費、通勤手当
給与負担金	2,189,000	2,135,000	54,000	出向職員1名
会議費	400,000	300,000	100,000	総会、理事会、事業委員会等
旅費交通費	50,000	60,000	△ 10,000	東京等
消耗品費	600,000	400,000	200,000	事務消耗品 他
備品購入費	100,000	400,000	△ 300,000	
地代家賃	57,000	57,000	0	事務局事務所
保険料	120,000	85,000	35,000	自動車、自転車
租税公課	20,000	30,000	△ 10,000	諸税
雑費	200,000	150,000	50,000	クリーニング等
印刷製本費	300,000	300,000	0	封筒等印刷
光熱水費	70,000	45,000	25,000	みどり湖外灯電気料
通信運搬費	550,000	550,000	0	事務局電話料等
使用料及び賃借料	2,000,000	1,400,000	600,000	自動車、パソコンリース等
委託費	2,000,000	3,800,000	△ 1,800,000	HP保守管理、ニュースリリース
交際費	50,000	50,000	0	他団体事業参加費等
修繕費	50,000	30,000	20,000	
燃料費	250,000	180,000	70,000	自動車燃料
報償費	80,000	40,000	40,000	研修会等講師謝礼
手数料	200,000	100,000	100,000	顧問記帳報酬等
研修費	50,000	20,000	30,000	職員、理事、事業委員研修費
口座手数料	240,000	240,000	0	為替手数料等
予備費	862,850	31,849	831,001	
売上原価・事業費・管理費合計	100,501,850	136,811,000	△ 36,309,150	
営業外費用	66,150	0	66,150	高ボッチ協力金より
特別損失	0	0	0	
法人税及び住民税等	50,000	50,000	0	
支出合計	100,618,000	136,861,000	△ 36,243,000	